

# MODELOWE ROZWIĄZANIA NA TRUDNE WYZWANIA

- Program Rozwoju Lokalnego i Instytucjonalnego Stalowej Woli

Stalowa Wola, 03.03.2020 r.

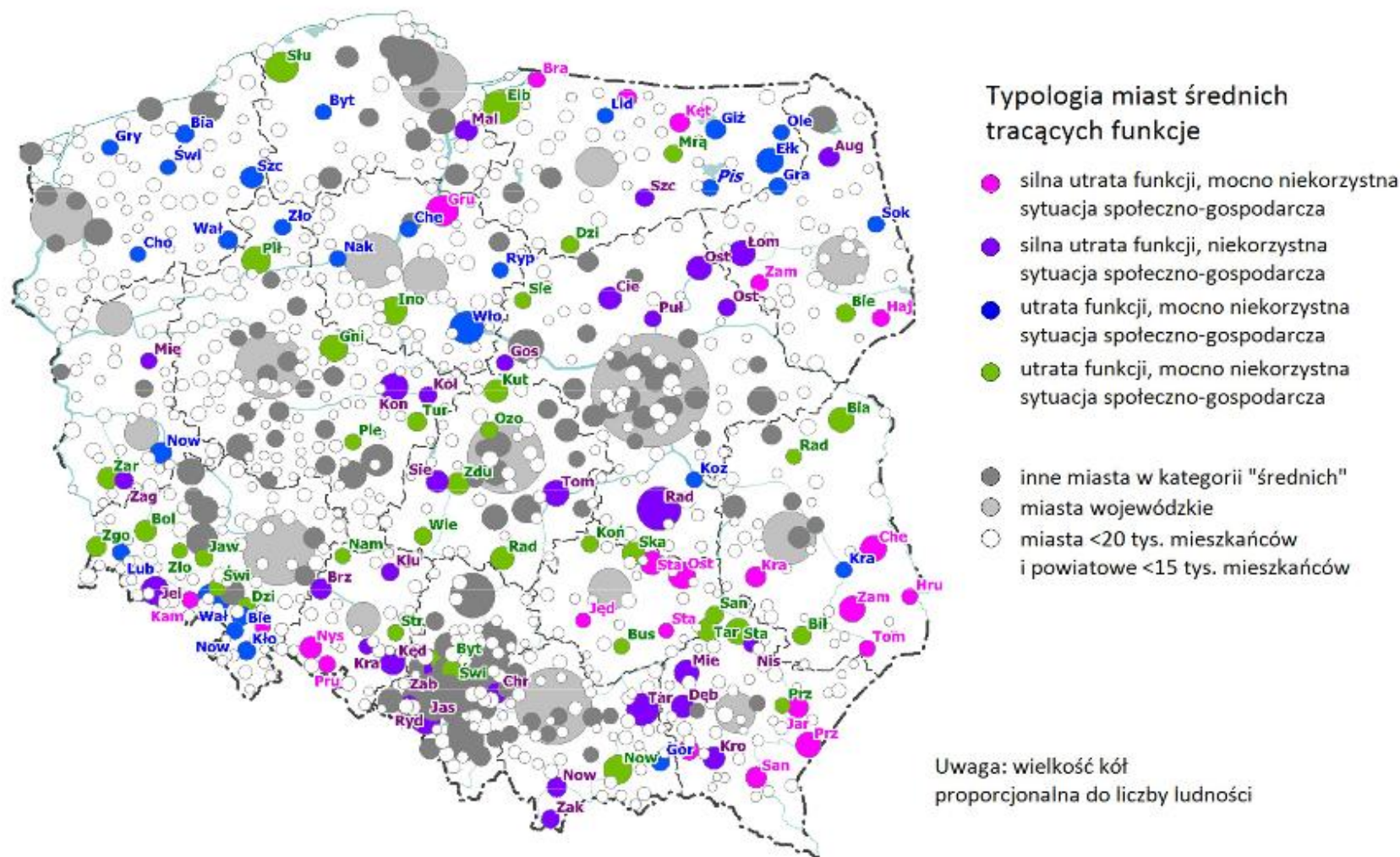
## Geneza udziału Stalowej Woli w konkursie „Rozwój Lokalny”

**Zgodnie z diagnozą wykonaną na potrzeby Strategii na Rzecz Odpowiedzialnego Rozwoju do roku 2020 z perspektywą do 2030, Stalowa Wola z 65 pkt. znalazła się na liście 122 miast w Polsce, tracących funkcje społeczno-gospodarcze.**

Diagnoza ta wskazuje, iż ogólnie istotą problemów rozwojowych miast średnich i małych jest powolna utrata przez nie funkcji ekonomicznych i społecznych - jako centrów usług i rozwoju dla mieszkańców miast i terenów wiejskich w ich otoczeniu – na skutek zewnętrznych, systemowych zmian m.in. tych w latach 1990 i 2000, co zaowocowało m.in.:

- deindustrializacją, zmianami strukturalnymi w lokalnych gospodarkach,
- osłabieniem więzi społecznych – jako efektem migracji zarobkowych i głębokich zmian kulturowych,
- zmianami w strukturze demograficznej i depopulacją na terenach poza głównymi centrami rozwoju,
- suburbanizacją wokół największych oraz średnich miast – pogłębieniem nierównowagi.

# Geneza udziału Stalowej Woli w konkursie „Rozwój Lokalny”



Źródło: Delimitacja miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze

Ryc. 2.9. Typologia miast średnich tracących funkcje społeczno-gospodarcze (pełna lista 122 miast znajduje się w załączniku nr 2)

## Geneza udziału Stalowej Woli w konkursie „Rozwój Lokalny”

Miasto wykorzystowało narzędzie Monitor Rozwoju Lokalnego (MRL dostępny na - <http://www.systemanaliz.pl>) do syntetycznej oceny potencjału społeczno-ekonomicznego Stalowej Woli (w ramach trzech wymiarów zrównoważonego rozwoju tj.: wymiaru gospodarczego, społecznego i środowiskowego), w czasie i w relacji do wybranych miast o podobnej funkcji w strukturze osiedleńczej kraju tj.:

- Mielec,
- Starachowice,
- Ostrowiec Świętokrzyski,
- Tomaszów Mazowiecki.

Analiza ta pokazała konieczność podjęcia intensywnych działań na rzecz rozwoju lokalnego i instytucjonalnego Stalowej Woli.

## Wyjaśnienie do danych prezentowanych na kolejnych wykresach

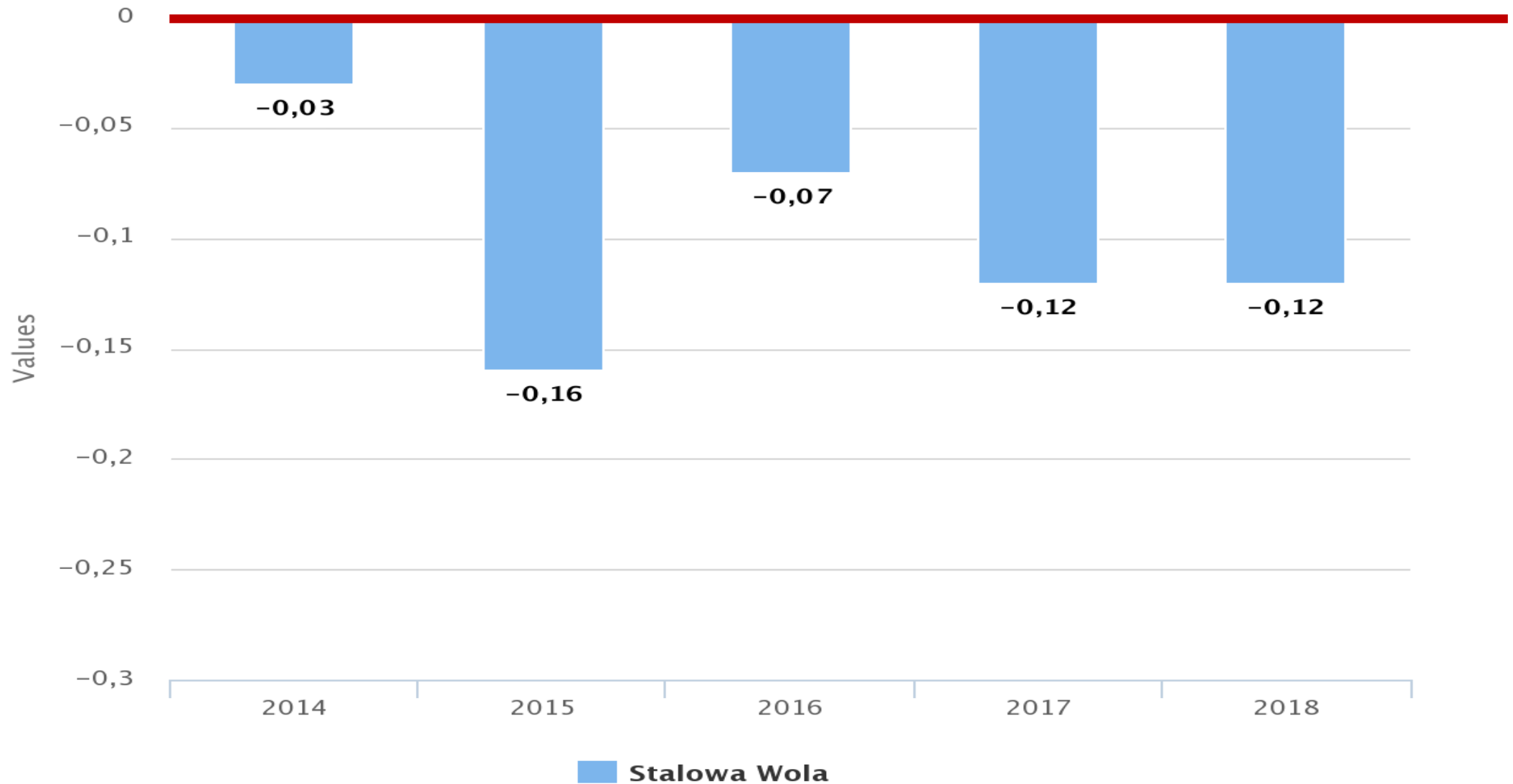
**Przedstawione na wykresach słupkowych** wskaźniki pokazują, jak dana sfera (ogólny poziom rozwoju, wymiar, obszar) prezentuje się w stosunku do średniego poziomu grupy porównawczej. Wartości dodatnie oznaczają „lepszą” sytuację (przewagę) niż w grupie porównawczej, a wartości ujemne „gorszą” sytuację (stratę) niż w grupie porównawczej.

**Przedstawione na wykresach XY** wskaźniki pozwalają zarówno na ocenę wartości wskaźnika uzyskanej przez gminę w stosunku do średniej wartości wskaźnika w grupie porównawczej w badanym roku, jak i postępu (również w stosunku do grupy porównawczej) uzyskanego w ciągu ostatnich 5 lat.

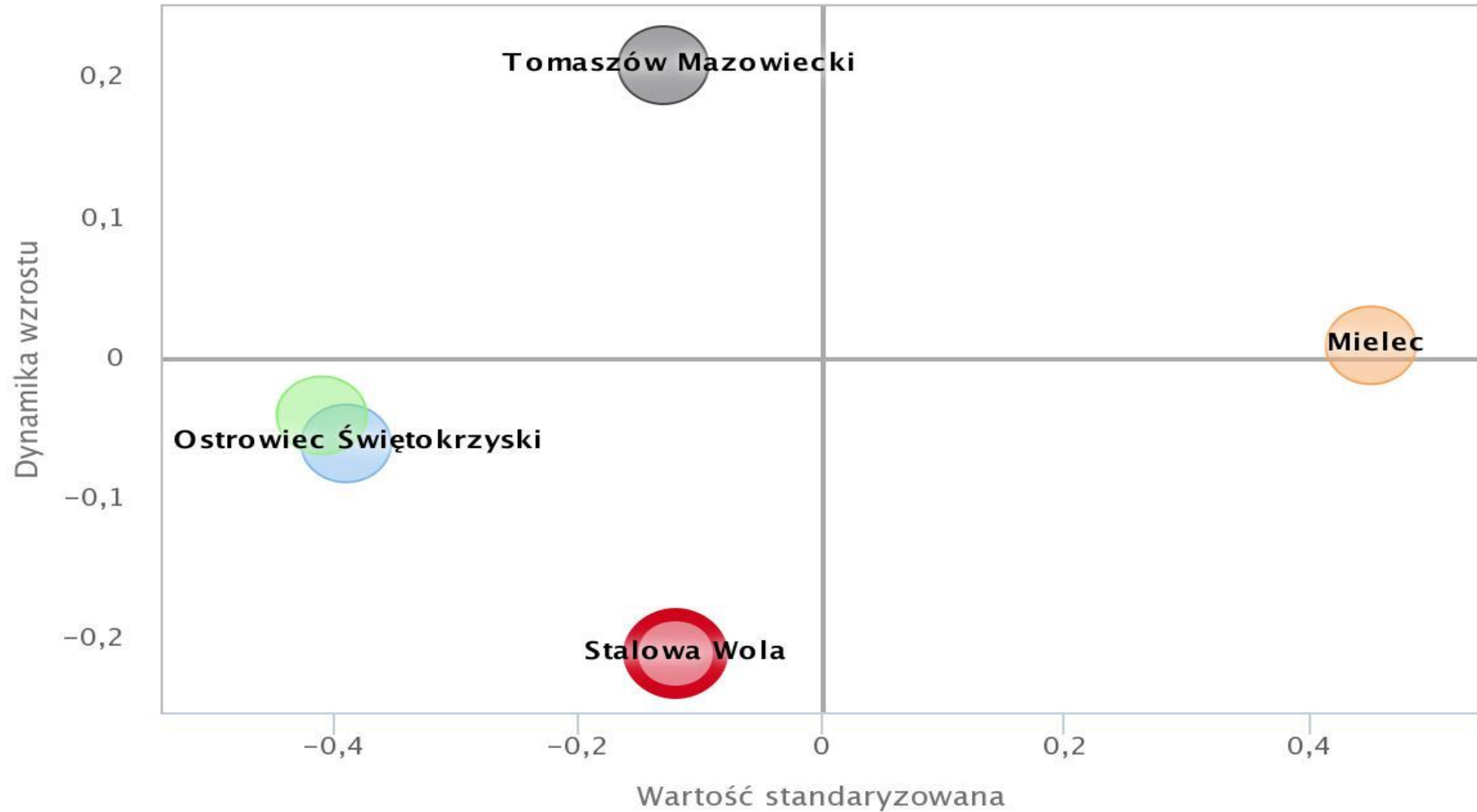
# Wyjaśnienie do danych prezentowanych na kolejnych wykresach



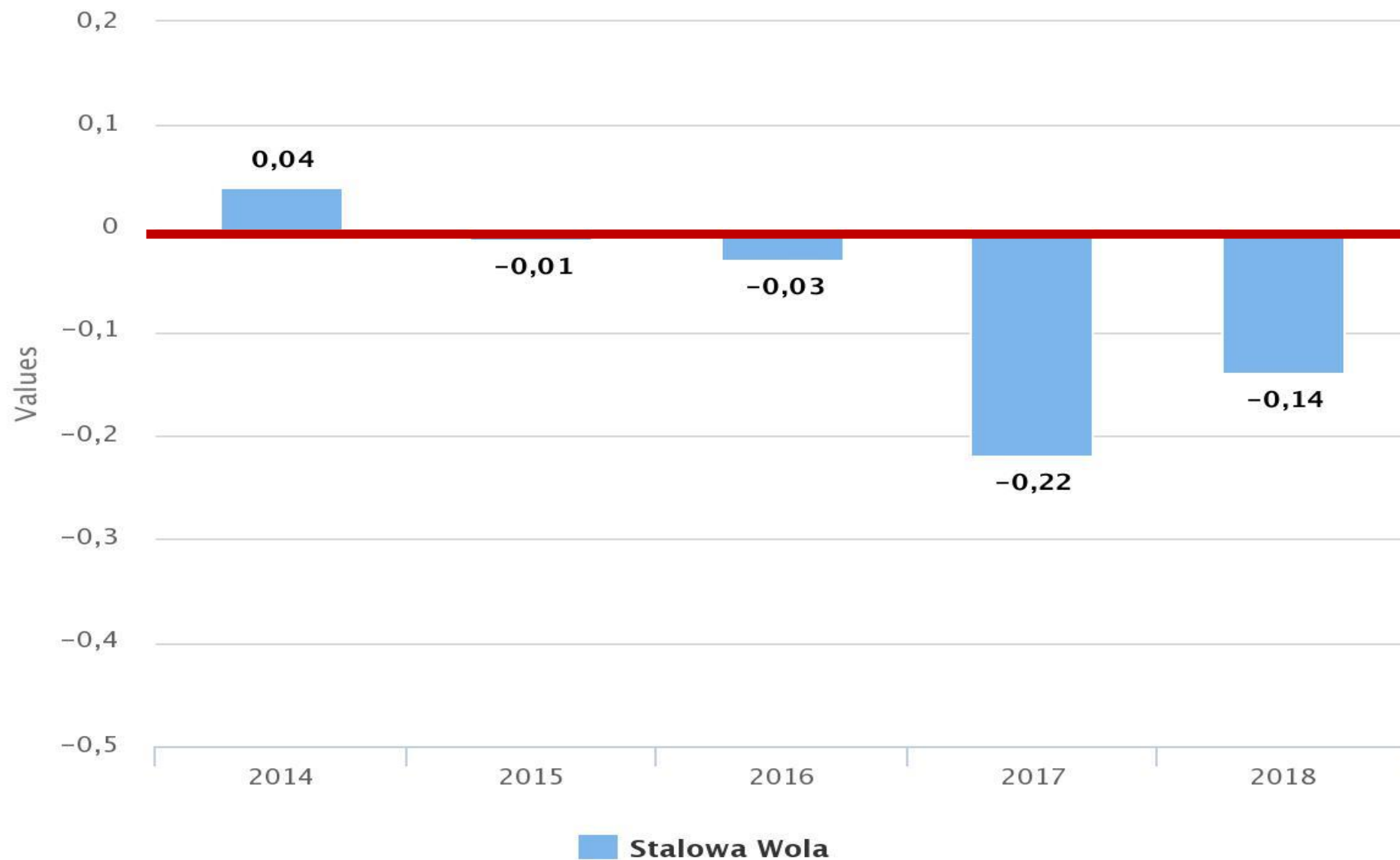
# OGÓLNY wskaźnik rozwoju Gminy Stalowa Wola



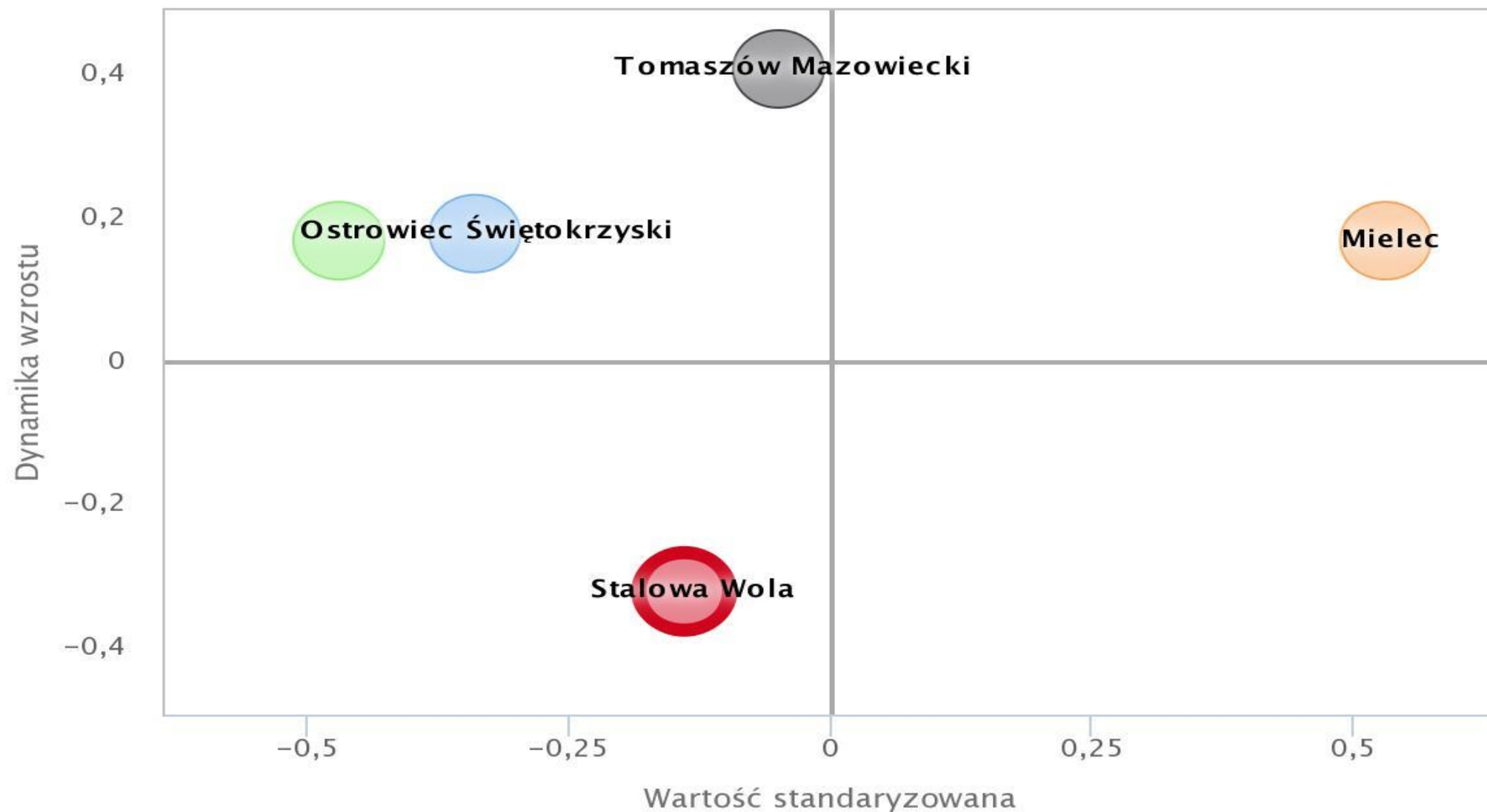
# OGÓLNY wskaźnik rozwoju Gminy Stalowa Wola



# Wskaźnik rozwoju Gminy Stalowa Wola – WYMIAR GOSPODARCZY

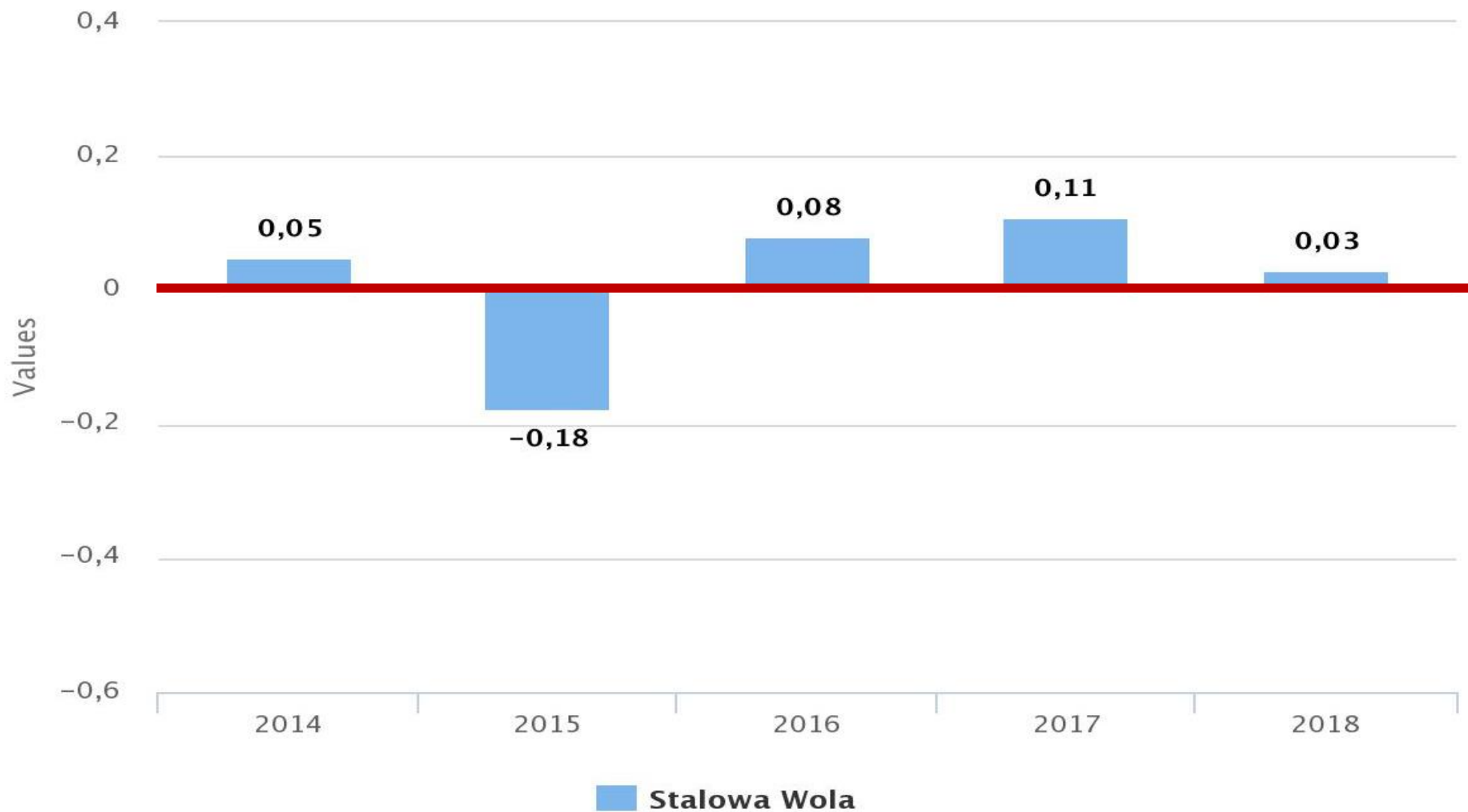


# Wskaźnik rozwoju Gminy Stalowa Wola – WYMIAR GOSPODARCZY

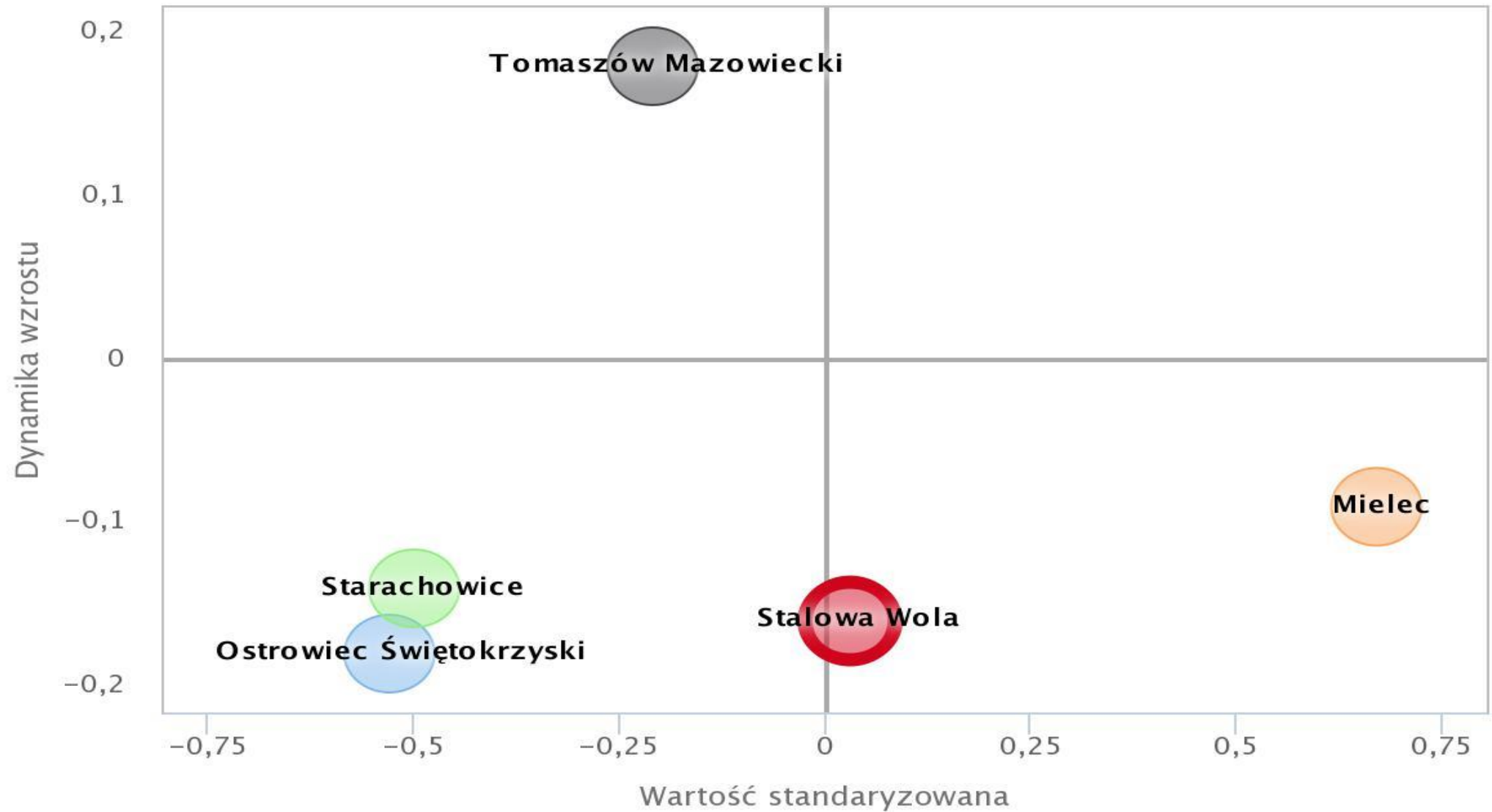


- Stalowa Wola
- Ostrowiec Świętokrzyski
- Tomaszów Mazowiecki
- Starachowice
- Mielec

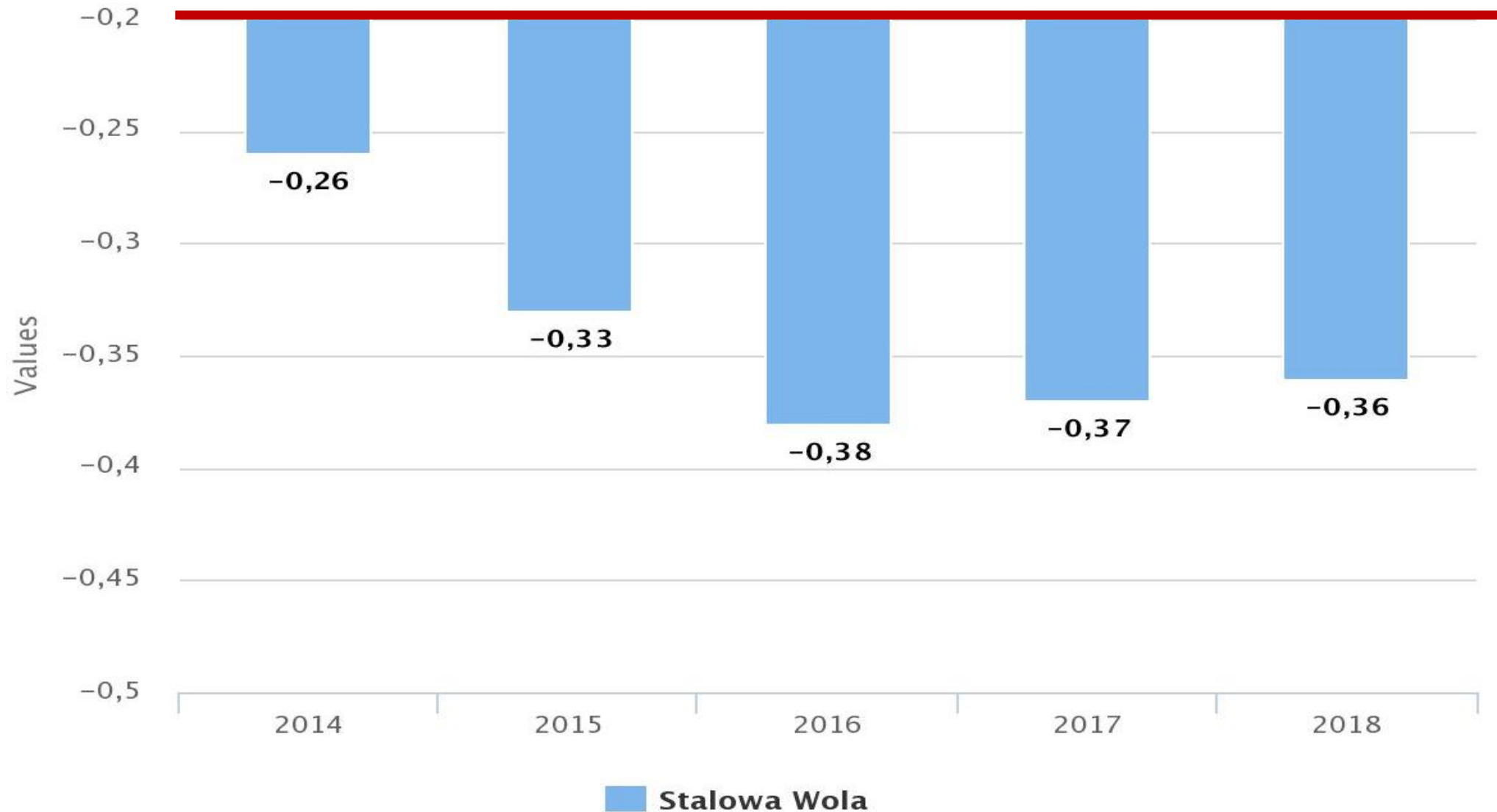
# Wskaźnik rozwoju Gminy Stalowa Wola – WYMIAR SPOŁECZNY



# Wskaźnik rozwoju Gminy Stalowa Wola – WYMIAR SPOŁECZNY



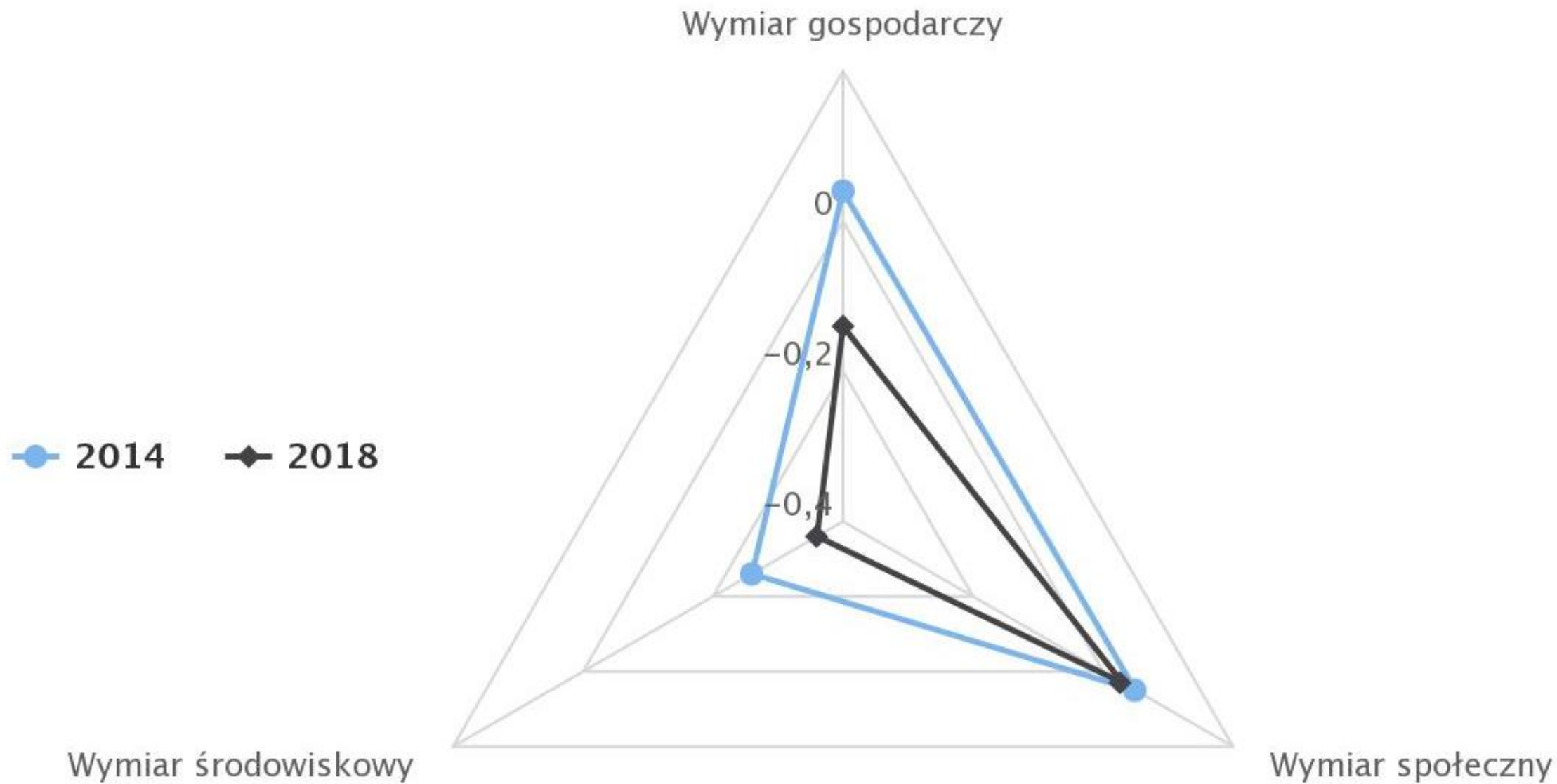
# Wskaźnik rozwoju Gminy Stalowa Wola – WYMIAR ŚRODOWISKOWY



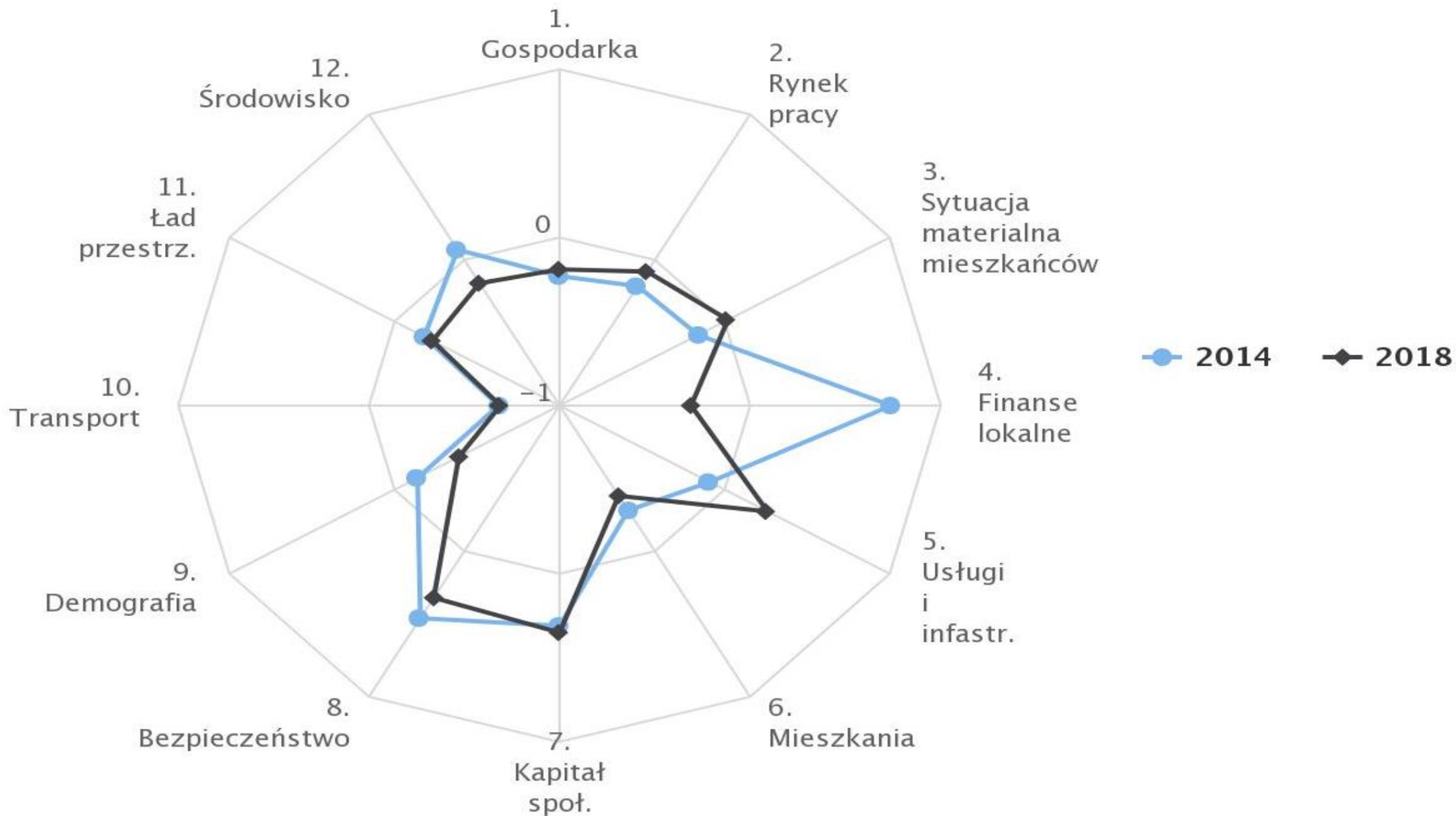
# Wskaźnik rozwoju Gminy Stalowa Wola – WYMIAR ŚRODOWISKOWY



# Wymiary rozwoju



# Dynamika zmian w obszarach



## Geneza udziału Stalowej Woli w konkursie „Rozwój Lokalny”

Mając na uwadze powyższe uwarunkowania funkcjonowania Stalowej Woli i konieczność pilnej interwencji w zakresie jej rozwoju, miasto przygotowało zarys projektu pt.:

### **„MODELOWE ROZWIĄZANIA NA TRUDNE WYZWANIA - Program Rozwoju Lokalnego i Instytucjonalnego Stalowej Woli”**

Został on złożony w konkursie „ROZWÓJ LOKALNY”, zorganizowanym przez Ministerstwo Funduszy i Polityki Regionalnej.

**Pod koniec grudnia 2019 r. Kapituła Konkursu spośród 213 złożonych zarysów projektów wyłoniła do II-go etapu konkursu jedynie 54 wnioski.**

Projekt Stalowej Woli znalazł się na 19 miejscu listy rankingowej.

**Dzięki temu ma szansę na pozyskanie ponad 40 mln złotych na realizację działań ukierunkowanych na rozwój miasta i niwelowanie dotyczących go problemów.**

Dofinansowanie będzie m.in. pochodzić ze środków Mechanizmu Finansowego EOG i Norweskiego Mechanizmu Finansowego 2014-2021.

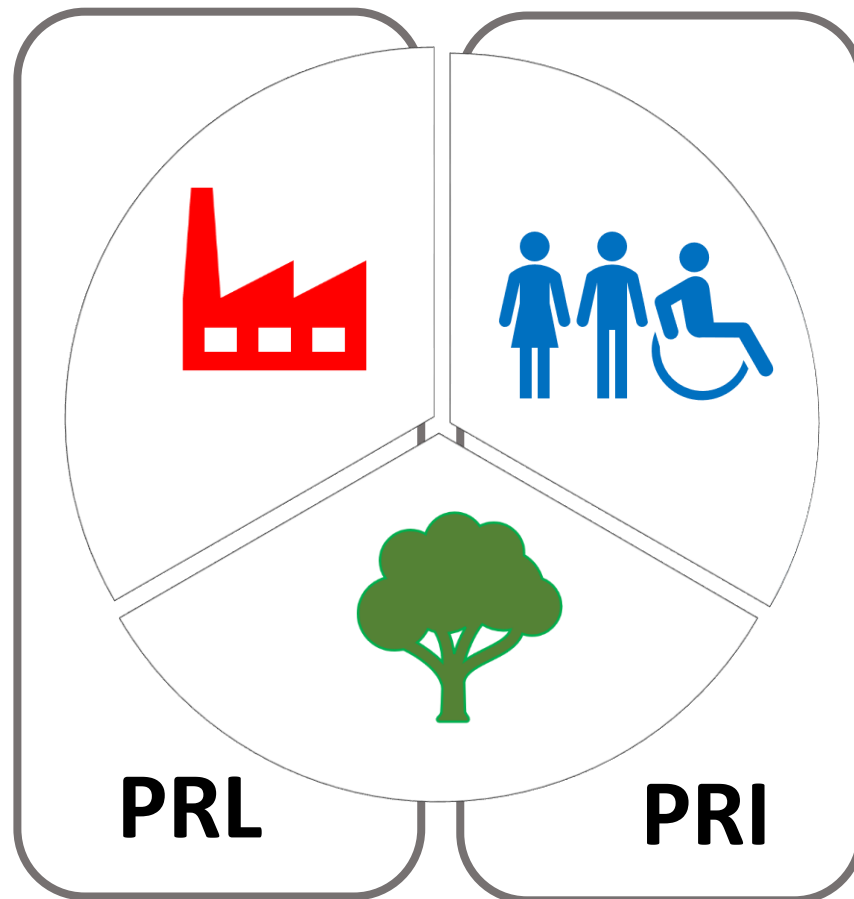
# KONKURS W RAMACH PROGRAMU „ROZWÓJ LOKALNY”

I ETAP - 213 MIAST

**ZARYS  
PROJEKTU**



II ETAP – 54 MIASTA



III ETAP – 15 MIAST

**WDROŻENIE  
PRL I PRI**



DORADZTWO ZMP

## Projekt: „MODELOWE ROZWIĄZANIA NA TRUDNE WYZWANIA - Program Rozwoju Lokalnego i Instytucjonalnego Stałowej Woli”

- **PLAN ROZWOJU LOKALNEGO (PRL)** to zintegrowany, wielosektorowy, strategiczny program rozwoju społeczno-gospodarczego, obejmujący co najmniej 3 wymiary: środowiskowy, społeczny, gospodarczy. Program ten, w oparciu o szczegółową analizę, wskazywał będzie adekwatne do potrzeb kierunki rozwoju miasta i kompleksowe rozwiązania istniejących problemów.
- **PLAN ROZWOJU INSTYTUCJONALNEGO (PRI)** tworzyć będzie natomiast ramy dla poprawy sposobu rządzenia na poziomie lokalnym i standardów bardziej efektywnej administracji publicznej, otwartej na współpracę z mieszkańcami i zachęcającej ich do udziału w procesach decyzyjnych dotyczących spraw lokalnych i współrządzenia miastem. Takie podejście umożliwi lepsze dopasowanie działań samorządów do potrzeb obywateli i będzie skutkować wzmocnieniem spójności społeczno – gospodarczej.

## **Projekt: „MODELOWE ROZWIĄZANIA NA TRUDNE WYZWANIA - Program Rozwoju Lokalnego i Instytucjonalnego Stalowej Woli”**

W procesie przygotowania NOWEJ ŚCIEŻKI ROZWOJU dla Stalowej Woli oraz założeń wniosku do złożenia w II etapie konkursu wspierają nas znakomici eksperci ze Związku Miast Polskich, przydzieleni przez organizatora konkursu, dbający o prawidłowy przebieg procesu diagnostycznego i wyznaczanie strategicznych kierunków rozwoju miasta zgodnie z najwyższymi standardami sztuki planowania rozwoju lokalnego:

- Wiesława Kwiatkowska
- Przemysław Cichocki
- Adam Mikołajczyk

# Projekt: „MODELOWE ROZWIĄZANIA NA TRUDNE WYZWANIA - Program Rozwoju Lokalnego i Instytucjonalnego Stalowej Woli”

**Na podstawie wstępnej diagnozy w pierwotnej wersji projektu zaplanowano:**

- rewitalizację Os. Fabrycznego (plac przed MDK, „Pershing”)
- utworzenie zielonego centrum miasta (okolice MBP)
- kreowanie postaw proekologicznych
- utworzenie Centrum Nauki Kwiatkowski
- opracowanie oferty miasta, bazującej na lokalnych zasobach i historii COP
- wspieranie rozwoju przedsiębiorczości
- rozwój usług dla seniorów (w Centrum Seniora)
- wzmocnienie tożsamości lokalnej
- podniesienie kompetencji pracowników Urzędu Miasta
- poprawę dostępności, jakości i efektywności pracy urzędu
- ułatwienie komunikacji z mieszkańcami i prowadzenie dialogu społecznego

**Ostateczny zakres  
i kształt działań zostanie  
wypracowany w oparciu  
o pogłębioną diagnozę  
społeczno-gospodarczą,  
przy uwzględnieniu głosu  
lokalnej społeczności.**

## Projekt: „MODELOWE ROZWIĄZANIA NA TRUDNE WYZWANIA - Program Rozwoju Lokalnego i Instytucjonalnego Stalowej Woli”

**Obecnie trwa drugi etap konkursu, niezbędny na przeprowadzenie prac badawczych, wykonanie pogłębionej diagnozy problemów, prowadzenie dialogu społecznego z mieszkańcami oraz zidentyfikowanie celów i kierunków rozwoju lokalnego.**

Dla wsparcia procesu przygotowania i planowania, Zarządzeniem Nr 39/20 Prezydenta Miasta Stalowej Woli z dnia 31 stycznia 2020 r., powołano Zespół Miejski, zarządzany przez Koordynatora, składający się z:

- **Zespołu Roboczego** - odpowiedzialnego za zebranie danych, przeprowadzenie badań w różnych obszarach funkcjonowania miasta oraz przygotowanie wstępnych wniosków z tych badań,
- **Zespołu Sterującego** – odpowiedzialnego za wypracowanie kierunków rozwoju i działań,
- **Rady Rozwoju** – podejmującej kluczowe decyzje odnośnie ostatecznego kształtu wypracowanych rozwiązań.

Przygotowaniem wniosku zajmuje się Referat Pozyskiwania Funduszy.

**Projekt: „MODELOWE ROZWIĄZANIA NA TRUDNE WYZWANIA  
- Program Rozwoju Lokalnego i Instytucjonalnego Stalowej Woli”**

**Liczymy na Państwa wsparcie i pomoc w tworzeniu  
NOWEJ ŚCIEŻKI ROZWOJU MIASTA.**

**Dziękujemy za zaangażowanie, aktywny udział w spotkaniach  
i dzielenie się z nami swoim doświadczeniem i przemyśleniami  
na temat funkcjonowania Stalowej Woli.**

Równocześnie, prosimy o wyrozumiałość, gdyż pracy do wykonania jest bardzo wiele, w krótkim okresie czasu, z wykorzystaniem nowych narzędzi diagnozowania potrzeb i planowania rozwoju lokalnego. My również razem z Państwem uczmy się pełnej współpracy, prowadzenia dialogu z lokalną społecznością, tworzenia warunków/możliwości dla wspólnego działania na rzecz rozwoju miasta.

## **Projekt: „MODELOWE ROZWIĄZANIA NA TRUDNE WYZWANIA - Program Rozwoju Lokalnego i Instytucjonalnego Stalowej Woli”**

**Chcemy dotrzeć do źródła naszych problemów/potrzeb i zaplanować dopasowane do nich rozwiązania. Chcemy wsłuchać się w głos różnych grup społecznych m.in. :**

- mieszkańców miasta,
- przedsiębiorców,
- przedstawicieli instytucji,
- przedstawicieli organizacji pozarządowych,
- liderów lokalnych.

**Zaangażowanie społeczności lokalnych w proces tworzenia projektu jest jednym z kryteriów oceny wniosku, które może wpłynąć na pozyskanie dofinansowania.**

## **Projekt: „MODELOWE ROZWIĄZANIA NA TRUDNE WYZWANIA - Program Rozwoju Lokalnego i Instytucjonalnego Stalowej Woli”**

### **Projekt finalny ma pozwolić miastu:**

- zbudować NOWĄ ŚCIEŻKĘ ROZWOJU – opartą o pełne wykorzystanie wewnętrznych zasobów,
- skorzystać z doświadczeń pełnej integracji lokalnych działań rozwojowych (między sektorami w obrębie administracji samorządowej, między sektorem publicznym, prywatnym i społecznym, oraz między samorządami w obszarach funkcjonalnych miast).

**Mamy nadzieję, iż dzięki naszej współpracy możliwe będzie przygotowanie najlepszego dla Stalowej Woli rozwiązania i dzięki temu skutecznie wykorzystamy szansę na sfinansowanie kluczowych dla miasta inwestycji i działań w ramach konkursu „ROZWÓJ LOKALNY”.**

## **Projekt: „MODELOWE ROZWIĄZANIA NA TRUDNE WYZWANIA - Program Rozwoju Lokalnego i Instytucjonalnego Stalowej Woli”**

**W okresie styczeń-luty 2020 r. w ramach diagnozy zrealizowaliśmy m.in. następujące działania:**

- **03.02.2020-14.02.2020 r.** - badania ankietowe wśród studentów i maturzystów na temat ich planów życiowych/zawodowych.
- **13.02.2020-02.03.2020 r.** - badania ankietowe wśród przedsiębiorców na temat stanu i warunków prowadzenia biznesu w Stalowej Woli.
- **18.02.2020 r.** – wywiady indywidualne z przedsiębiorcami.
- **19.02.2020-29.02.2020 r.** - badania ankietowe wśród pracowników urzędu i jednostek organizacyjnych gminy w 6 obszarach: zarządzanie strategiczne, zarządzanie finansowe, koordynacja działań, zarządzanie zasobami, usługi publiczne, partnerstwo i przejrzystość.

**Projekt: „MODELOWE ROZWIĄZANIA NA TRUDNE WYZWANIA  
- Program Rozwoju Lokalnego i Instytucjonalnego Stalowej Woli”**

**DZIĘKUJĘ ZA UWAGĘ**

**Dane kontaktowe w sprawie ankiety i projektu:**

**Referat Pozyskiwania Funduszy, pok. nr 6 i 34**

**tel. 15 643 35 82, 15 643 34 43**

**[asiwek@stalowawola.pl](mailto:asiwek@stalowawola.pl)**

**[dszymanska@stalowawola.pl](mailto:dszymanska@stalowawola.pl)**